

Faire bénéficier de 30 ans d'expérience internationale, financière et transactionnelle



- 1. Expert internationalement reconnu en**
Transformations & Restructurations, Cessions / Acquisitions / Fusions, Refinancements (Dette / Fonds Propres)
- 2. Dans tous secteurs B-to-B**
De la Start-up à l'ETI, dans l'industrie, les services, et le monde des fonds d'investissements
- 3. Interventions en modes**
Conseil, coaching, Management par intérim à temps partiel ou complet, Formations
- 4. Interventions trilingues**
Indifféremment en Allemand, Anglais ou Français

Un Formateur d'adultes / Intervenant universitaire expérimenté

1. Chargé de cours universitaire en mode Expert :

- Depuis 2018 à la HEG (HES-SO, Bachelor in International Business Management) : Merger & Acquisitions (M&A), Corporate Governance & Risk Management ;
- En 2021 à la Business School Lausanne (MBA/EMBA in Sustainable Management) : Business Ethics

2. Board Member d'institutions académiques / de certification / associations professionnelles :

- Depuis 2022 à l'EACTP (European Association of Certified Turnaround Professionals) : Chair of Education & Certification Committee, chargé de la collaboration universitaire certifiante avec l'Université de Leiden (Pays-Bas) et du développement de nouvelles collaborations universitaires à travers l'Europe, en liaison avec le Global CTP Board et la Turnaround Management Association (Chicago, USA).
- Depuis 2021 : Board Member, Turnaround Management Association Europe (500 Membres dans 15 pays) ;
- Depuis 2020 : Co-Fondateur et Board Member, Swiss Turnaround Association (80 Membres en Suisse) ;
- Depuis 2018 : Board Member, Innovation Forum Lausanne (EPFL) « from Science to Entrepreneurship », et mentor de Start-ups au concours « Imagin'If » à l'EPFL.
- 2000 – 2004 : Board Member and Treasurer, American Section of Lycée International de St Germain en Laye/Paris, France (K-12, 2'000 étudiants, 65 enseignants et administrateurs).

3. Conférencier international et formateur d'adultes :

- Depuis 2006 : Intervenant régulier en tant qu'orateur, modérateur, Président de conférences internationales d'experts en Restructuring : London / Paris / Frankfurt / Vienna / Bruxelles / New York / Chicago / Buenos Aires / Tokyo.
- Conférencier privé occasionnel à l'invitation de divers clients (p.ex. Von Rohr & Associates, Bobst SA)

Un praticien intervenant comme Manager de Crise / CFO / CRO ou Consultant expert

1. Transformations, Restructurations opérationnelles, management de crise en Suisse et à l'international :

- Stabilisation, plan de restructuration approuvé par experts tiers homologués (« Sanierungsgutachten ») d'une prestigieuse société d'ingénierie maritime allemande de 200 ingénieurs ;
- Management de crise et sauvetage d'une PME Suisse Alémanique de marque prestigieuse avec filiales à New York, Berlin, Oxford, Bruxelles : Sursis concordataire, changement de dirigeants, plan de retournement, stabilisation ;
- Administrateur unique d'un conglomérat Suisse de 40 sociétés dans 16 pays suite au décès du dirigeant, stabilisation dans un contexte de litiges multiples, placement en procédure collective pour protéger les intérêts des créanciers ;
- Administrateur d'un véhicule Suisse investissant sur 5 continents, en crise et en levée de fonds (25M\$) ;
- Transformation et Restructuration (opérationnelle et financière) d'un conglomérat privé de 28 sociétés (CA 500M\$, 1'600 employés) dans le golfe Persique : Réorganisation complète, Refinancement de la dette, audit de fraude ;
- Plan de Restructuration (Stratégique, opérationnelle) d'un conglomérat privé de 25 sociétés actives dans 14 pays et 4 secteurs : repositionnements stratégiques, redressement opérationnels ;
- CRO (et management d'un Interim CFO) menant la Restructuration d'une PME Française (CA 35 M€) cotée en Bourse , nouvelle stratégie, puis détournage et cession d'activités ;
- Restructuration opérationnelle d'une ETI leader Mondial en France (CA 100M€, 6 usines, 2'000 personnes dans 12 pays) : réorientation stratégique, réduction des coûts, fermeture de sites, délocalisations et outsourcing ;
- Restructuration et Transformation de 4 PME Allemandes (10M à 50M€ de CA) : changement de dirigeants, transformation stratégique et opérationnelle, cessions et fermetures, relance commerciale ;
- Restructuration stratégique et opérationnelle d'une ETI Allemande : Revue des Contrats et Portefeuille Produits et R&D, Réorganisation des équipes, diminution des coûts, contrôle de gestion et analytique ;
- Direction opérationnelle de sites de production stratégiques (jusqu'à 250 personnes) dans la chimie, avec transformations rapides dans un contexte tendu au niveau social en France et en Allemagne ;

2. Direction Financière intérimaire :

- DAF par intérim à temps partiel d'une Scale-Up Française de 15 employés et 15 FTEs sous-traitants ;
- DAF par intérim à temps partiel d'une Start-up issue de l'EPFL avec réorganisation totale des processus financiers, refinancement par subventions publiques et une Series A en Venture Capital ;
- DAF par intérim menant la refonte complète des procédures et opérations, la gestion de crise, une levée de fonds (25M\$) pour un véhicule privé Suisse investissant sur 5 continents ;
- DAF menant la restructuration financière d'une ETI leader Mondial (CA 100M€, 6 usines, 2'000 personnes dans 12 pays) : réorganisation complète des systèmes et procédures financières, diagnostic et management financier quotidien dans un contexte tendu, restructuration de la dette avec un pool de 25 banques ;

3. Expertises Financières et Audits de Fraude :

- Expert Financier pour l'ONU pour l'évaluation de partenaires Suisses et internationaux dans le cadre d'un projet stratégique à plusieurs centaines de MCHF ;
- Financement atypique créatif de 60M€ de dette pour une acquisition de 100M€ sans apport en capital ;
- Détournement (« Carve-Out ») de 7 sociétés privées en Afrique et préparation de l'introduction en Bourse (Toronto) ;
- Audit de détournement de fonds massif (2 Mrd CHF disparus) dans un conglomérat privé Suisse appartenant à un oligarque décédé ;
- Audit de fraude et expert-témoin de procédure d'arbitrage internationale pour une JV Automobile pan-Européenne ;
- Audit de fraude massive (300M€) pour une grande société financière pan-Européenne ;
- Audit de fraude (35M€ disparus) dans un fonds d'investissement avec ramifications de financements politiques : 18 mois de prison pour le principal responsable ;
- Audit de fraude massive (1.5Mrd€) pour une grande société industrielle cotée en Bourse en Allemagne : peines de prisons contre les responsables ;

4. Transactions, fusions, cessions, intégrations post-fusions :

- Sauvetage par cession entre actionnaires d'une ETI d'ingénierie maritime allemande (200 ingénieurs) ;
- Sauvetage par cession concordataire d'une PME Suisse de marque prestigieuse avec filiales internationales ;
- Transformation par M&A de la division Européenne d'une société Japonaise (2 acquisitions et 2 cessions) ;
- Restructuration financière d'un conglomérat privé de 25 sociétés actives dans 14 pays et 4 secteurs : refinancements, cessions d'activités, liquidations ;
- Prix IFR "European Restructuring of the Year" pour la plus grosse restructuration financière Française (9Mrd€ en 2007) faisant intervenir une procédure de Sauvegarde, des hedge funds, des agences de notation, des instruments hybrides ;
- Détournement et cession (> 1.5x CA) d'une PME Biotech en crise (CA 20M€) active dans 7 pays sur 4 continents, après transformation complète au préalable ;
- Détournement et cession (13xEBIT) d'une division en crise (CA 300M€) active en Life Sciences, Food, Chemicals, et active dans 8 pays sur 4 continents après transformation complète au préalable ;
- Détournement et cession (13xEBIT) d'une division en crise (CA 300M€) active dans 8 pays sur 4 continents après Transformation complète au préalable ;
- Nombreuses Due Diligences, fusions-acquisitions à travers l'Europe et le Monde ;
- Intégration post-fusion de 3 réseaux de Vente et Distributeurs pan-Européens suite à la fusion de 2 grands groupes ;
- Intégration post-fusion de 2 réseaux d'usines pharmaceutiques (64 usines dans le Monde) ;

Compétences pertinentes supplémentaires

25 ans d'expérience des Start-ups :

- Fondateur, co-fondateur, administrateur de Start-ups
- Business Angel ayant investi avec succès dans 12 Start-ups
- Conseil, Mentor, Coach de start-ups en Allemagne, France, Suisse
- Advisory Board Member de l'innovation Forum à l'EPFL

Un entrepreneur :

- Fondateur, co-fondateur, administrateur de sociétés

Un consultant expérimenté et senior :

- Boston Consulting Group en Allemagne
- Associé au sein de plusieurs cabinets « Big 4 » à Paris
- Managing Director en Investment Banking à la City of London

Trilingue :

- Parle, écrit, assume toutes responsabilités indifféremment en Français – Anglais – Allemand

Une vaste expérience d'affaires internationale

2010-aujourd'hui	Fondateur/Manager de Transition / Consultant – Alebimta Sàrl, Dr. PME	Lausanne, Suisse
2008-10	Managing Director – Close Brothers (FTSE 200), puis Huron Consulting Group (NASDAQ)	London
1999-2005	Directeur, puis Associé – PwC (PriceWaterhouseCoopers), Arthur Andersen, EY	Paris
1996-1999	Operating Partner Private Equity, Interim Manager – Triumph Adler	Munich, Lyon
1994-96	Senior Consultant – Boston Consulting Group	Munich
1988-92	Directeur de sites de production – Arkema	Köln + France

Éducation - de l'ingénierie aux affaires

- **C.T.P. (Certified Turnaround Professional)** - Fellow et Membre Fondateur de l'European Association of Certified Turnaround Professionals
- **INSEAD** - MBA (Masters of Business Administration)
- **Ecole Centrale de Paris** - (Diplôme d'Ingénieur + D.E.A. –Génie des procédés chimiques, & biotechnologiques)

Informations générales :

Nationalité : Français, naturalisation Suisse imminente **Famille**: Séparé, 2 enfants adultes, **Né le** : 12.03.1964

Contacts :

Tél. : +41 79 960 8599, **courriel privé** : alb@alpaha-corporate-finance.com **Site Web** : www.DrPME.ch

LinkedIn: <http://www.linkedin.com/in/Alain-Le-Berre-Switzerland>; **Adresse** : Rue du Simplon 19, 1006 Lausanne